



Stichting Forteiland Pampus
MUIDEN
Jaarrekening 2019



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Inhoudsopgave

	Pagina
Accountantsrapport	
Samenstellingsverklaring van de accountant	2
Resultaten	3
Bestuursverslag	
Bestuursverslag	6
Jaarrekening	
Balans per 31 december 2019	13
Staat van baten en lasten over 2019	15
Grondslagen van waardering en resultaatbepaling	16
Toelichting op de balans	21
Toelichting op de staat van baten en lasten	32



ACCOUNTANTSRAPPORT



Stichting Forteiland Pampus
Herengracht 67
1398 AD MUIDEN

Weesp, 18 september 2020

Geacht bestuur,

SAMENSTELLINGSVERKLARING VAN DE ACCOUNTANT

De jaarrekening van Stichting Forteiland Pampus te Muiden is door ons samengesteld op basis van de van u gekregen informatie. De jaarrekening bestaat uit de balans per 31 december 2019 en de staat van baten en lasten over 2019 met de daarbij horende toelichting. In deze toelichting is onder andere een overzicht van de gehanteerde grondslagen voor financiële verslaggeving opgenomen.

Deze samenstellingsopdracht is door ons uitgevoerd volgens Nederlands recht, waaronder de voor accountants geldende Standaard 4410, 'Samenstellingsopdrachten'. Op grond van deze standaard wordt van ons verwacht dat wij u ondersteunen bij het opstellen en presenteren van de jaarrekening. Wij hebben daarbij onze deskundigheid op het gebied van administratieve verwerking en financiële verslaggeving toegepast.

Bij een samenstellingsopdracht bent u er verantwoordelijk voor dat de informatie klopt en dat u ons alle relevante informatie aanlevert. Wij hebben onze werkzaamheden, in overeenstemming met de daarvoor geldende regelgeving, dan ook uitgevoerd vanuit de veronderstelling dat u aan deze verantwoordelijkheid heeft voldaan. Als slotstuk van onze werkzaamheden zijn wij door het lezen van de jaarrekening globaal nagegaan dat het beeld van de jaarrekening overeenkwam met onze kennis van Stichting Forteiland Pampus.

Bij het uitvoeren van deze opdracht hebben wij ons gehouden aan de voor ons geldende relevante ethische voorschriften in de Verordening Gedrags- en Beroepsregels Accountants (VGBA). U en andere gebruikers van deze jaarrekening mogen er dan ook van uitgaan dat wij de opdracht professioneel, vakbekwaam en zorgvuldig, integer en objectief hebben uitgevoerd en dat wij vertrouwelijk omgaan met de door u verstrekte gegevens.

ACCOUNTANTS & BELASTINGADVISEURS

WWW.JAN.NL

Nesland 3M + 1382 MZ Weesp

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

RESULTATEN

Bespreking van de resultaten

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
x 1.000	€	€	€
Baten	946	835	798
Inkoopwaarde van de baten	-130	-131	-143
	<u>816</u>	<u>704</u>	<u>655</u>
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	342	346	293
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	34	33	32
Overige personeelsbeloningen	100	46	43
Exploitatiekosten	114	101	101
Publieksactiviteiten	16	26	32
Reclame, PR en representatiekosten	24	15	15
Kantoorkosten	40	46	45
Overige kosten	35	21	25
Totaal van som der kosten	<u>705</u>	<u>634</u>	<u>586</u>
Totaal van bedrijfsresultaat	<u>111</u>	<u>70</u>	<u>69</u>
Financiële baten en lasten	-6	-8	-8
Totaal van resultaat	<u>105</u>	<u>62</u>	<u>61</u>
Aandeel in resultaat deelnemingen	41	-	-
Totaal van netto resultaat	<u>146</u>	<u>62</u>	<u>61</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Wij vertrouwen hiermee aan uw opdracht te hebben voldaan en zijn graag bereid tot het geven van nadere toelichtingen.

Weesp, 18 september 2020

Met vriendelijke groet,
JAN© Accountants & Belastingadviseurs B.V.

A handwritten signature in blue ink, consisting of several overlapping loops and lines, appearing to read "Wim Zagt".

Wim Zagt AA

JAN^Q

BESTUURSVERSLAG

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

BESTUURSVERSLAG

2019 was een geweldig jaar voor Pampus. De opening van Het geheime Wapen van Amsterdam vormde meteen al bij de start van het seizoen een hoogtepunt. In deze nieuwe attractie beleven onze bezoekers de Stelling van Amsterdam vanuit zijn eigen tijdsbeeld en vanuit de luchtballon van Leon Mary, een 19e-eeuwse avonturier die daadwerkelijk over Amsterdam heeft gevlogen. De realisatie van deze nieuwe topattractie werd uiteindelijk gefinancierd door de Provincie Noord-Holland, VSBfonds, Mondriaanfonds, Stichting Zabawas en Prins Bernhard Cultuurfonds.

Dankzij deze nieuwe presentatie, extra PR-budget en -inspanningen uit het project en een nieuwe afspraak met de Nationale Postcode Loterij en de VriendenLoterij steeg het aantal geregistreerde bezoekers op Pampus naar 62.034. Een absoluut record in de geschiedenis van het eiland. Deze groei zat vooral in de reguliere bezoekers via de veerdiensten uit Muiden en IJburg, inclusief de museumkaarthouders. De aandacht voor deze groep, die vooral met de nieuwe attractie wordt bediend, ging enigszins ten koste van andere doelgroepen, zoals de chartervaart en de educatie. Voor de commerciële verhuur en de horecaconcepten Zomerlicht en Winterlicht gold dat in 2020 meer werd ingezet op de kwaliteit dan op de kwantiteit.

Naast Het Geheime Wapen van Amsterdam kwam ook 'Ons Unesco', een presentatie in een ruimte van alle Nederlandse werelderfgoederen, ontwikkeld voor alle tien die Nederlandse erfgoederen en gefinancierd door de BankGiro Loterij en Stichting Zabawas. En de rest van de bestaande digitale presentatie ging verder onder de naam Het Verhaal van Pampus met een vaste routing met een vast begin- en eindpunt.

De tentoonstelling kreeg versterking met alle foto's van de Nieuwe Hollandse Waterlinie, aangebracht tegen de gevel van het binnenfort. Samen heetten ze in 2019 'Forten van Boven'. En tenslotte, niet te vergeten, verhaalden onze vrijwilligers tijdens een ontelbaar aantal rondleidingen over de vele bekende en onbekende verhalen van het eiland en zijn geschiedenis.

Proef Pampus werd in de programmering ten opzichte van de eerdere jaren verschoven naar Hemelvaart. Het festivalachtige weekend dat het ultieme gevoel van Voor Pampus liggen moet meegeven kon daardoor vier dagen duren en werd, mede dankzij mooi weer, weer goed bezocht door de eigen doelgroep van Pampus met veelal gezinnen met kinderen.

De horeca had grote moeite om de grote stroom aan bezoekers aan te kunnen. Daardoor werden de marges ook niet gehaald en werd eind 2019 besloten, samen met onze nieuwe horecamanager, om het concept om te gooien naar een self-service-formule. De verwachting is dat het de bezoeker meer regie geeft over zijn eigen horecabezoek en dat wij makkelijker kunnen op- en afschalen afhankelijk van de drukte en beter de marges kunnen bewaken.

In de interne organisatie van de stichting veranderde niets. Alleen werd in het voorjaar de vacature voor een financiële man/vrouw eindelijk weer ingevuld.



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

In de raad van advies werd afscheid genomen van Anne-Marie Worm-de Moel, die als oud-burgemeester loyaal en betrokken de adviesraad bij elkaar hield en Pampus hielp vanuit haar eigen expertise. Marleen Sanderse nam binnen de raad van advies de rol van voorzitter van Anne-Marie over.

Het recordaantal bezoekers drukte natuurlijk opnieuw op de organisatie en was reden om binnen het fortwachtersteam extra uren vrij te maken voor een hoofd exploitatie, die de coördinatie van de exploitatie van dag tot dag moet gaan borgen.

Het plan om Pampus duurzaam zelfvoorzienend te maken in de toekomst kreeg vaste vorm dankzij de nieuwe samenwerkingspartners. En daardoor kwam Pampus in 2019 eindelijk in de fase om concreet gelden te gaan werven voor deze grote vernieuwingsslag.

Personalia

Raad van Toezicht

Fleur Gieben (voorzitter)
Piet Boogert
Arjan Kouwenhoven
Fokelien Renckens
Liselore van der Heijden (per 25 februari)

Organisatie

Tom van Nouhuys, directie
Martin Verweij, beheer, onderhoud, logistiek
Barbara Oudejans, presentatie, educatie en vrijwilligerscoördinatie
Anouschka Zanolla, PR en programmering
Carla Post-Rijnhart, boekhouding
Leny Stadtman, administratie
Simonette Boomgaard-Draijer, administratie
Marc Beenen, fortwachter
Gilles Kok, fortwachter
Robbin Poots, fortwachter

Raad van Advies

Anne-Marie Worm-de Moel – voormalig burgemeester Muiden (voorzitter tot november)
Marleen Sanderse – voormalig wethouder Goose Meren / adjunct-afdelingsmanager RO & mobiliteit Almere (voorzitter vanaf november)
Willem Bijleveld – algemeen directeur Nederlands Openluchtmuseum
Monte Königs - Think Tank member & Keynote speaker Whetston / strategic foresight



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Wilbert Mutsaers – directeur Spotify Benelux

Noor Ney – afdelingshoofd Waterketen Hoogheemraadschap Hollands Noorderkwartier

Friso de Zeeuw – emeritus hoogleraar Gebiedsontwikkeling TU Delft / voormalig directeur BPD

Stichting Centurio Pampus

Volkert Koelewijn

Tom van Nouhuys

Niek Slegt

Pampus Pioniers

Bert Kuiper

Wiebe Hofman

Jan Geesink

Piet-Jan Oosthoek

Cees Pfeiffer

Vrijwilligers

Bijzondere dank gaat uit naar alle vrijwilligers van Pampus, die zich volstrekt belangeloos week in week uit, jaar in jaar uit, inzetten voor het wel en wee van Pampus en diens bezoekers. Pampus is vanuit vrijwillig particulier initiatief opgeknapt en opengesteld. Sindsdien is het dankzij de vrijwilligers dat Pampus zijn deuren open kan houden voor publiek.'

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Gidsen

Marjan van Breemen
Sjoert Brevé
Peter Claesen
Peter Dankers
Mieke Dijkstra
Leo Fessl
Radboud van Grieken
Eugene van de Griend
Koos Grobben
Maurits Guepin
Peter Huisman
Roel de Jong Nico Kan
Paul Koek
Jan van Kooten
Stefan Krijnen
Barbara Kroon
Dolf Marschall
Kick Mennema
Hans Menté
Liesbeth Misero
Jaap Mulder
Kees Schipper
Harro Smit
Olav Swart
Ruurd Veldman
Bob Verbruggen
Dirk Vlaar

Vogelaars

Wim Eversdijk
Albert Grobbe
Dick Jonkers
Ingrid Koedijk-Brinkman
Engbert van Oord
Wim Schaapherder

Telegrafisten

Walbasis

Marianne van den Bos-Stet
Marjan van Breemen
Guus Hendriks
Irma Uijtenboogaard
Sandra Verver

Gastheer/Gastvrouw

Sheree Blom
Marjan van Breemen
Saskia Bogers
Mieke Dijkstra
Lia den Dulk
Mieke den Duyn
Willem van Eif
Guus van Engelen
Anneke Fessl-van der Ploeg
Jan Huisers
Carmen Kainama
Paul Koek
Jan van Kooten
Barbara Kroon
Eltjo van der Lelie
Edo von Morgen
Ellen van der Ploeg
Fred Rus
Juanita Stuger
Tim Timmermans
Sandra Verver

Educatie

Anneke Fessl-van der Ploeg
Nico Kan
Paul Koek
Barbara Kroon
Olav Swart

Onderhoud en groen

Jan Boerema
Peter Dankers
Paul Datema
Johanna Doberitz
Mary Eenink
Leo Fessl
Bob Franz
Theo Galesloot
Joop ter Haaf
Harm Hasenaar
Jan de Jong
Wim de Jong
Piet Mei
Daan Roest
Frans van Schoonhoven
Jan Spierenburg
Jon Stuart
Karel Sweers
Wynout van der Veer
Ruurd Veldman
Gerard de Vries Koor
Toos Boerema
Paul Datema
Mary Eenink
Leo Fessl
Anneke Fessl-van der Ploeg
Hanneke Heijbrock
Nico Kan
Jan van Kooten
Edo von Morgen
Ellen Nagel
Truus de Nijs
Joke Roest
Kees Schipper
Loes Spierenburg
Ruurd Veldman
Dirk Vlaar

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Peter Eijlander
Gerard Fritz
Eli Voogt

Tim Timmermans

Duurzaamheid

Rob Bots
Bert Talboo

<i>Bezoekersaantallen</i>	2019	2018
via Veerdienst Muiden		
volwassenen	25.506	11.872
kinderen	2.433	1.947
bijzonder tarief (uitkoop)		<u>1.918</u>
	27.939	15.616
via Veerdienst IJburg		
volwassenen	2.871	2.055
kinderen 4 t/m 11 jaar	<u>391</u>	<u>337</u>
	3.262	2.392
met eigen boot (passanten)		
volwassenen	1.336	1.291
kinderen	286	359
passanten (ex. entree)*	<u>4.058</u>	<u>4.506</u>
	5.680	6.156
via de Chartervaart		
volwassenen	1.428	1.955
kinderen	<u>37</u>	<u>92</u>
	1.465	2.047
Scholen (zowel via Muiden als IJburg)		
basisonderwijs	1.190	1.115
voortgezet onderwijs		<u>551</u>
	1.190	1.666
i.c.m. publieksactiviteiten**	96	248



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Museumvereniging	10.407	8.829
Horeca		
Zomerlicht	1.293	1.8131
Winterlicht	<u>2.202</u>	<u>2.510</u>
	3.495	4.323
Commerciële verhuur eiland	8.500	11.500
Totaal aantal geregistreerde bezoekers	62.034	52.898

* Alle entree in combinatie met publieksactiviteiten werd in 2019 geregistreerd onder de reguliere entrees, uitgezonderd de bezoekers van het Grachtenfestival, omdat de kaartverkoop daarvan via de organisatie van Het Grachtenfestival verliep.

JAN²

JAARREKENING



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

BALANS PER 31 DECEMBER 2019

(na voorstel resultaatverdeling)

		31-12-2019		31-12-2018	
		€	€	€	€
ACTIVA					
VASTE ACTIVA					
Materiële vaste activa	1				
Bedrijfsgebouwen en -terreinen		89.415		104.738	
Machines en installaties		596		896	
Inventarissen		21.892		14.197	
Boten		46.221		53.787	
Andere vaste bedrijfsmiddelen		7.038		8.846	
			165.162		182.464
Financiële vaste activa	2		49.967		1
VLOTTENDE ACTIVA					
Vorraden					
Handelsgoederen	3		19.586		16.527
Vorderingen					
Vorderingen op handelsdebiteuren	4	6.438		15.001	
Belastingen en premies sociale verzekeringen	5	8.239		46.645	
Overige vorderingen en overlopende activa	6	136.902		40.612	
			151.579		102.258
Liquide middelen	7		274.728		335.790
			<u>661.022</u>		<u>637.040</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

		31-12-2019		31-12-2018	
		€	€	€	€
PASSIVA					
Stichtingsvermogen					
Stichtingskapitaal	8	149.006		10.952	
Bestemmingsreserves	9	<u>81.682</u>		<u>56.291</u>	
			230.688		67.243
Langlopende schulden	10		275.377		352.196
Kortlopende schulden					
Schulden aan banken	11	10.672		10.672	
Schulden aan leveranciers en handelskredieten	12	46.242		130.090	
Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen	13	7.049		10.631	
Overige schulden en overlopende passiva	14	<u>90.994</u>		<u>66.208</u>	
			154.957		217.601
			<u>661.022</u>		<u>637.040</u>

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

STAAT VAN BATEN EN LASTEN OVER 2019

		Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Baten				
Entreegelden	15	630.316	432.098	446.098
Horeca en verhuur	16	186.896	271.500	225.652
Diverse omzetten	17	70.094	70.100	79.087
Derdengelden	18	58.306	61.125	47.007
		<u>945.612</u>	<u>834.823</u>	<u>797.844</u>
Inkoopwaarde van de baten	19	<u>-127.839</u>	<u>-131.000</u>	<u>-141.790</u>
		<u>817.773</u>	<u>703.823</u>	<u>656.054</u>
Lasten				
Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen	20	442.480	392.000	336.369
Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen	21	33.995	32.500	32.013
Exploitatiekosten	22	114.420	101.450	100.837
Publieksactiviteiten		16.047	26.200	32.208
Reclame, PR en representatiekosten		24.490	14.500	15.098
Kantoorkosten		39.894	45.500	45.439
Overige kosten	23	35.218	21.000	25.215
Totaal van som der kosten		<u>706.544</u>	<u>633.150</u>	<u>587.179</u>
Totaal van bedrijfsresultaat		111.229	70.673	68.875
Rentelasten en soortgelijke kosten	24	<u>-6.141</u>	<u>-8.000</u>	<u>-7.559</u>
Totaal van resultaat		105.088	62.673	61.316
Aandeel in resultaat deelnemingen	25	<u>40.966</u>	<u>-</u>	<u>-</u>
Totaal van netto resultaat		<u>146.054</u>	<u>62.673</u>	<u>61.316</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

GRONDSLAGEN VAN WAARDERING EN RESULTAATBEPALING

Informatie over de rechtspersoon

Vestigingsadres en inschrijfnummer handelsregister

Stichting Forteiland Pampus is feitelijk en statutair gevestigd op Herengracht 67, 1398 AD te Muiden en is ingeschreven bij het handelsregister onder nummer 41193482.

Algemene toelichting

De belangrijkste activiteiten van de rechtspersoon

De activiteiten van Stichting Forteiland Pampus bestaan voornamelijk uit het behartigen van culturele belangen in Nederland ten behoeve van het algemeen nut onder meer door het behouden van, het zorgen voor en het openstellen voor het publiek van het forteiland Pampus en de zich daarop bevindende vestingwerken, waarvan zij eigenaar is.

Algemene grondslagen voor verslaggeving

De standaarden op basis waarvan de jaarrekening is opgesteld

De jaarrekening is opgesteld in overeenstemming met de wettelijke bepalingen van Titel 9 Boek 2 BW en de Richtlijnen voor de jaarverslaggeving voor organisaties-zonder-winststreven (RJ640). Activa en passiva worden in het algemeen gewaardeerd tegen de verkrijgings- of vervaardigingsprijs of de actuele waarde. Indien geen specifieke waarderingsgrondslag is vermeld vindt waardering plaats tegen de verkrijgingsprijs.



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Grondslagen

Materiële vaste activa

Bedrijfsgebouwen en -terreinen worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs plus bijkomende kosten of vervaardigingsprijs onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur. Op terreinen wordt niet afgeschreven. Er wordt rekening gehouden met de bijzondere waardeverminderingen die op balansdatum worden verwacht.

Overige materiële vaste activa worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs inclusief direct toerekenbare kosten, onder aftrek van lineaire afschrijvingen gedurende de verwachte toekomstige gebruiksduur en bijzondere waardeverminderingen.

Subsidies op investeringen worden in mindering gebracht op de verkrijgings- of vervaardigingsprijs van de activa waarop de subsidies betrekking hebben.

Voor verplichtingen tot herstel na afloop van het gebruik van het actief wordt een voorziening getroffen voor het verwachte bedrag op het moment van activering. Dit bedrag wordt verwerkt als onderdeel van de boekwaarde van het actief waartegenover voor het gehele bedrag een voorziening wordt gevormd.

Voor de toekomstige kosten van groot onderhoud aan de bedrijfsgebouwen is een voorziening voor groot onderhoud gevormd. De toevoeging aan de voorziening wordt bepaald op basis van het geschatte bedrag van het onderhoud en de periode die telkens tussen de werkzaamheden van groot onderhoud verloopt.



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Financiële vaste activa

Deelnemingen waarin invloed van betekenis kan worden uitgeoefend worden gewaardeerd volgens de vermogensmutatiemethode (nettovermogenswaarde). Wanneer 20% of meer van de stemrechten uitgebracht kan worden, wordt ervan uitgegaan dat er invloed van betekenis is.

De nettovermogenswaarde wordt berekend volgens de grondslagen die gelden voor deze jaarrekening; voor deelnemingen waarvan onvoldoende gegevens beschikbaar zijn voor aanpassing aan deze grondslagen, wordt uitgegaan van de waarderingsgrondslagen van de desbetreffende deelneming.

Indien de waardering van een deelneming volgens de nettovermogenswaarde negatief is, wordt deze op nihil gewaardeerd. Indien en voor zover Stichting Forteiland Pampus in deze situatie geheel of gedeeltelijk instaat voor de schulden van de deelneming, dan wel het stellige voornemen heeft de deelneming tot betaling van haar schulden in staat te stellen, wordt hiervoor een voorziening getroffen.

De eerste waardering van gekochte deelnemingen is gebaseerd op de reële waarde van de identificeerbare activa en passiva op het moment van acquisitie. Voor de vervolgwaaarding worden de grondslagen toegepast die gelden voor deze jaarrekening, uitgaande van de waarden bij eerste waardering.

Als resultaat wordt verantwoord het bedrag waarmee de boekwaarde van de deelneming sinds de voorafgaande jaarrekening is gewijzigd als gevolg van het door de deelneming behaalde resultaat.

Deelnemingen waarop geen invloed van betekenis kan worden uitgeoefend, worden gewaardeerd tegen verkrijgingsprijs. Als resultaat wordt in aanmerking genomen het in het verslagjaar gedeclareerde dividend van de deelneming, waarbij niet in contanten uitgekeerde dividenden worden gewaardeerd tegen reële waarde.

Indien sprake is van een bijzondere waardevermindering vindt waardering plaats tegen de realiseerbare waarde; afwaardering vindt plaats ten laste van de staat van baten en lasten.

De onder financiële vaste activa opgenomen vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen de reële waarde onder aftrek van transactiekosten. Vervolgens worden deze vorderingen gewaardeerd tegen geamortiseerde kostprijs, welke in het algemeen gelijk is aan de nominale waarde. Bij de waardering wordt rekening gehouden met eventuele waardeverminderingen.

De onder financiële vaste activa opgenomen overige vorderingen omvatten verstrekte leningen en overige vorderingen, alsmede gekochte leningen die tot het einde van de looptijd zullen worden aangehouden. Deze vorderingen worden initieel gewaardeerd tegen reële waarde. Vervolgens worden deze leningen gewaardeerd tegen de geamortiseerde kostprijs. Indien er bij de verstrekking van leningen



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

sprake is van disagio of agio, wordt dit gedurende de looptijd ten gunste respectievelijk ten laste van het resultaat gebracht als onderdeel van de effectieve rente. Ook transactiekosten worden verwerkt in de eerste waardering en als onderdeel van de effectieve rente ten laste van het resultaat gebracht. Bijzondere waardeverminderingen worden ten laste van de staat van baten en lasten gebracht.

Vorraden

De voorraden worden gewaardeerd tegen verkrijgings- of vervaardigingsprijs onder toepassing van de FIFO-methode (first in, first out) of lagere opbrengstwaarde.

De verkrijgings- of vervaardigingsprijs bestaat uit (alle kosten die samenhangen met de verkrijging of vervaardiging) alsmede de gemaakte kosten om de voorraden op hun huidige plaats en in hun huidige staat te brengen. In de kosten van vervaardiging zijn begrepen directe loonkosten en toeslagen voor aan de productie gerelateerde indirecte vaste en variabele kosten, waaronder de kosten van het bedrijfsbureau, de onderhoudsafdeling en interne logistiek.

De opbrengstwaarde is de geschatte verkoopprijs onder aftrek van direct toerekenbare verkoopkosten. Bij de bepaling van de opbrengstwaarde wordt rekening gehouden met de incurantheid van de voorraden.

Bestemmingsreserves

Vanaf boekjaar 2010 wordt jaarlijks uit de reserve een bedrag van € 8.000 toegevoegd aan de "bestemmingsreserve groot onderhoud". In 2014, 2015, 2016 en 2017 is geen geld bestemd voor groot onderhoud, omdat deze bestemmingsreserve bij gebrek aan vrije middelen door de organisatie niet kon worden aangewend.

De stand per 31 december 2019 bedraagt € 39.640.

Grondslagen voor de bepaling van het resultaat

Het resultaat wordt bepaald als het verschil tussen de opbrengstwaarde van de geleverde prestaties en de kosten en andere lasten over het jaar. De opbrengsten op transacties worden verantwoord in het jaar waarin zij zijn gerealiseerd.

Lonen

De aan het personeel verschuldigde beloningen worden op grond van de arbeidsvoorwaarden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Pensioenlasten

Stichting Forteiland Pampus heeft alle pensioenregelingen verwerkt volgens de verplichtingenbenadering. De over het verslagjaar verschuldigde premie wordt als last verantwoord.

Overige bedrijfskosten

De kosten worden bepaald op historische basis en toegerekend aan het verslagjaar waarop zij betrekking hebben.



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Rentelasten en soortgelijke kosten

Rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Financiële baten en lasten

Rentebaten en rentelasten worden tijdsevenredig verwerkt, rekening houdend met de effectieve rentevoet van de desbetreffende activa en passiva. Bij de verwerking van de rentelasten wordt rekening gehouden met de verantwoorde transactiekosten op de ontvangen leningen.

Koersverschillen die optreden bij de afwikkeling of omrekening van monetaire posten worden in de winst- en-verliesrekening verwerkt in de periode dat zij zich voordoen, tenzij hedge-accounting wordt toegepast.

Te ontvangen dividenden van niet op nettovermogenswaarde gewaardeerde deelnemingen en effecten, worden verantwoord zodra Stichting Forteiland Pampus het recht hierop heeft verkregen.

Waardeveranderingen van financiële instrumenten die op actuele waarde gewaardeerd zijn, worden verwerkt in de staat van baten en lasten.

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

TOELICHTING OP DE BALANS

ACTIVA

VASTE ACTIVA

1 Materiële vaste activa

	Bedrijfsge- bouwen en - terreinen	Machines en installaties	Inventarissen	Boten	Andere vaste bedrijfsmid- delen
	€	€	€	€	€
Stand per 1 januari 2019					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	323.894	68.692	105.212	123.637	18.080
Cumulatieve afschrijvingen	-219.156	-67.796	-91.015	-69.850	-9.234
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u>104.738</u>	<u>896</u>	<u>14.197</u>	<u>53.787</u>	<u>8.846</u>
Mutaties					
Investerings	-	-	17.110	-	-
Afschrijvingen	-15.323	-300	-8.998	-7.566	-1.808
Desinvesteringen	-	-	-800	-	-
Afschrijvingen op desinvestering- gen	-	-	383	-	-
Saldo mutaties	<u>-15.323</u>	<u>-300</u>	<u>7.695</u>	<u>-7.566</u>	<u>-1.808</u>
Stand per 31 december 2019					
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	323.894	68.692	116.928	123.637	18.080
Cumulatieve afschrijvingen	-234.479	-68.096	-95.036	-77.416	-11.042
Boekwaarde per 31 december 2019	<u>89.415</u>	<u>596</u>	<u>21.892</u>	<u>46.221</u>	<u>7.038</u>
Afschrijvingspercentages	<u>0/6,67/5/20</u>	<u>6,67</u>	<u>20/25</u>	<u>0/6,67</u>	<u>10</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	Totaal
	<u>€</u>
Stand per 1 januari 2019	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	639.515
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-457.051</u>
Boekwaarde per 1 januari 2019	<u><u>182.464</u></u>
 Mutaties	
Investerings	17.110
Afschrijvingen	-33.995
Desinvesteringen	-800
Afschrijvingen op desinvestering- gen	<u>383</u>
Saldo mutaties	<u><u>-17.302</u></u>
Stand per 31 december 2019	
Verkrijgings- of vervaardigings- prijs	651.231
Cumulatieve afschrijvingen	<u>-486.069</u>
Boekwaarde per 31 december 2019	<u><u>165.162</u></u>
 Afschrijvingspercentages	

Informatieverschaffing over materiële vaste activa

Software

De post software omvat het digitaal systeem dat ticketing, contante verkoop, planning, boekingen en facturering in samenhang verzorgt.

Gebouwen en -terreinen

De post gebouwen en terreinen omvat:

- het eiland;
- de woning op het eiland;
- de wegen en riolering;
- het bezoekerscentrum en de kantine;
- het financieringsstekort van de in 2008 gemaakte kosten voor de renovatie van het binnenfort en voor de aanleg van een nieuwe energiecentrale.



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

De Golfbreker

Het verschil (tekort) tussen de in 2007 gemaakte kosten van de renovatie van de golfbreker en de daarvoor ontvangen subsidies is geactiveerd en wordt door middel van afschrijvingen ten laste van het resultaat in de komende jaren gebracht.

Inventarissen

De inventarissen omvatten onder meer:

- de aggregaten;
- de watertank;
- de telefoon en faxapparatuur;
- de steigers;
- de bronbemaling;
- de waterpompinstallatie;
- computerapparatuur en software.

Boten

De post boten omvat de veerboot Stern, de Pampus-vlet en rubberboot;

2 Financiële vaste activa

Deelneming in groepsmaatschappijen
Vorderingen op groepsmaatschappijen

<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
€	€
40.967	1
9.000	-
<u>49.967</u>	<u>1</u>

<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
€	€

Deelneming in groepsmaatschappijen

Deelneming Pampus Horeca B.V.

<u>40.967</u>	<u>1</u>
---------------	----------



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Deelneming Pampus Horeca B.V.</i>		
Boekwaarde per 1 januari	1	1
Resultaat	40.966	-
Boekwaarde per 31 december	<u>40.967</u>	<u>1</u>

De deelneming Pampus Horeca B.V. betreft een 50,00% deelneming met 100% winstrechten en is gevestigd te Muiden. De verkrijgsprijs bedraagt € 1. Ultimo boekjaar 2019 bedraagt het eigen vermogen van de vennootschap € 40.968.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>Vorderingen op groepsmaatschappijen</i>		
Vordering op Pampus Horeca B.V.	<u>9.000</u>	<u>-</u>

Inzake aflossing en rente zijn geen afspraken gemaakt.

VLOTTENDE ACTIVA

Vorraden

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>3 Handelsgoederen</i>		
Presentatiemateriaal	5.955	6.070
Boeken en souvenirs	6.191	4.960
Brandstoffen	6.045	3.570
Kantoorartikelen	1.130	1.514
Materialen activiteiten	265	413
	<u>19.586</u>	<u>16.527</u>

Vorderingen

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>4 Vorderingen op handelsdebiteuren</i>		
Vorderingen op handelsdebiteuren	<u>6.438</u>	<u>15.001</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
5 Belastingen en premies sociale verzekeringen		
Omzetbelasting	8.189	46.645
Premies sociale verzekeringen	50	-
	<u>8.239</u>	<u>46.645</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
6 Overige vorderingen en overlopende activa		
Nog te ontvangen subsidieuitkeringen project Het Geheime Wapen	105.000	-
Nog te ontvangen bedragen	-	20.536
Nog te factureren omzet	23.214	10.972
Vooruitbetaalde kosten	7.933	8.445
Waarborgsom	647	562
Verjaardagspotje personeel	108	97
	<u>136.902</u>	<u>40.612</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
7 Liquide middelen		
Rabobank	271.460	333.074
Rabobank vrijwilligers	2.387	2.387
Kas	881	329
	<u>274.728</u>	<u>335.790</u>

Informatieverschaffing over liquide middelen

De rekening-courant van de vrijwilligers wordt door de vrijwilligers beheerd en staat dus niet ter vrije beschikking van de Stichting Fort Eiland Pampus.

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

PASSIVA

Stichtingsvermogen

In onderstaand overzicht is het verloop van het eigen vermogen weergegeven:

	Stichtingska- pitaal	Bestem- mingsreser- ves	Totaal
	€	€	€
Stand per 1 januari 2019	10.952	56.291	67.243
Mutatie uit resultaatverdeling	-	8.000	8.000
Resultaat boekjaar	146.054	-	146.054
Dotatie bestemmingsreserve groot onderhoud uit resultaatverdeling	-8.000	-	-8.000
Ontvangen subsidie t.b.v. behoud cultureel erfgoed	-	17.391	17.391
Stand per 31 december 2019	<u>149.006</u>	<u>81.682</u>	<u>230.688</u>

	2019 €	2018 €
8 Stichtingskapitaal		
Stand per 1 januari	10.952	-42.364
Resultaat boekjaar	146.054	61.316
	<u>157.006</u>	<u>18.952</u>
Dotatie bestemmingsreserve groot onderhoud uit resultaatverdeling	-8.000	-8.000
Stand per 31 december	<u>149.006</u>	<u>10.952</u>
9 Bestemmingsreserves		
Bestemmingsreserve groot onderhoud	39.640	31.640
Bestemmingsreserve instandhouding erfgoed	42.042	24.651
	<u>81.682</u>	<u>56.291</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bestemmingsreserve groot onderhoud		
Stand per 1 januari	31.640	38.640
Dotatie uit resultaatverdeling	8.000	8.000
Onttrekking ten gunste van kosten	-	-15.000
Stand per 31 december	<u>39.640</u>	<u>31.640</u>

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Bestemmingsreserve instandhouding erfgoed		
Stand per 1 januari	24.651	7.713
Ontvangen subsidie/bedragen t.b.v. instandhouding erfgoed	17.391	16.938
Stand per 31 december	<u>42.042</u>	<u>24.651</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
10 Langlopende schulden		
Schulden aan banken	261.009	259.367
Overige schulden	14.368	92.829
	<u>275.377</u>	<u>352.196</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Schulden aan banken		
Leningen o/g	<u>261.009</u>	<u>259.367</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Leningen o/g		
Rijksdienst Cultureel Erfgoed	223.837	211.523
Rabobank financiering Veerboot Stern	37.172	43.844
Lening Zonnepanelen	-	4.000
	<u>261.009</u>	<u>259.367</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Rijksdienst Cultureel Erfgoed</i>		
Saldo per 1 januari	211.523	166.762
Verhoging	44.761	44.761
Kosten t.b.v. aanwenden lening	-32.447	-
Saldo per 31 december	<u>223.837</u>	<u>211.523</u>

De Rijksdienst Cultureel Erfgoed heeft in 2014 een eerste termijn van een instandhoudingssubsidie verschaft ten behoeve van de monumentale onderdelen van het fort(eiland) op basis van de BRIM. Vanaf 2014 wordt jaarlijks € 44.761 gestort t.b.v. deze lening, de laatste termijn zal in 2019 gestort worden. In 2019 zijn onderhoudswerkzaamheden uitgevoerd die ten laste worden gebracht van de lening.

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
<i>Rabobank financiering Veerboot Stern</i>		
Saldo per 1 januari	50.516	57.188
Aflossing	-6.672	-6.672
Kortlopend deel	-6.672	-6.672
Saldo per 31 december	<u>37.172</u>	<u>43.844</u>
Rentepercentage	4,4	4,4
Looptijd	79 maanden	91 maanden

In 2011 is een lening afgesloten voor een bedrag van € 100.000. Deze lening is aangewend voor de financiering van de renovatie van de aangekochte veerboot (Stern).

De rente op deze lening is voor een periode tot 2021 vastgezet op 4,4% per jaar. De aflossingsverplichting bedraagt € 556 per maand.



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	<u>2019</u>	<u>2018</u>
	€	€
Lening Zonnepanelen		
Saldo per 1 januari	8.000	12.000
Aflossing	-4.000	-4.000
Kortlopend deel	-4.000	-4.000
Saldo per 31 december	<u>-</u>	<u>4.000</u>
Rentepercentage	<u>4</u>	<u>4</u>
Looptijd	1 jaar	2 jaar

In 2015 is via een lening geïnvesteerd voor € 20.000 in zonnepanelen, die in 5 jaren, in 5 gelijke termijnen wordt terugbetaald. De rente op deze lening is 4% per jaar.

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Overige schulden		
Projecten met subsidies	<u>14.368</u>	<u>92.829</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
Projecten met subsidies		
Project Luchtballon (saldo ontvangen subsidies -/- uitgaven)	-	80.960
Project duurzaamheid (saldo ontvangen subsidies -/- uitgaven)	13.049	10.000
Project maaier (ontvangen subsidie)	-	3.172
Project Vredesprivaten (saldo ontvangen subsidies -/- uitgaven)	1.319	-1.303
	<u>14.368</u>	<u>92.829</u>

KORTLOPENDE SCHULDEN

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
11 Schulden aan banken		
Aflossingsverplichtingen	<u>10.672</u>	<u>10.672</u>

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>Aflossingsverplichtingen</i>		
Lening Rabobank t.b.v. financiering Stern	6.672	6.672
Lening zonnepanelen	4.000	4.000
	<u>10.672</u>	<u>10.672</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>12 Schulden aan leveranciers en handelskredieten</i>		
Crediteuren	<u>46.242</u>	<u>130.090</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>13 Schulden ter zake van belastingen en premies sociale verzekeringen</i>		
Loonheffing	7.049	7.775
Overige belastingen	-	2.856
	<u>7.049</u>	<u>10.631</u>

	<u>31-12-2019</u>	<u>31-12-2018</u>
	€	€
<i>14 Overige schulden en overlopende passiva</i>		
Nog te betalen kosten	51.454	43.733
Bonusuitkering	24.324	8.000
Vakantiegeld	12.338	9.798
Accountantskosten	2.750	2.604
Overlopende passiva	125	-
Vooruitontvangen bedragen	3	1.736
Ontvangen uitkering inbraakschade	-	337
	<u>90.994</u>	<u>66.208</u>



Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Niet in de balans opgenomen rechten, verplichtingen en regelingen

Informatieverschaffing over niet in de balans opgenomen verplichtingen

De Stichting heeft op 2 maart 2018 een huurcontract afgesloten met De Bootsmannen B.V. voor de huur van een kantoorruimte aan de Herengracht 67 te Muiden. De huurovereenkomst is aangegaan voor onbepaalde tijd. De huurprijs bedraagt € 500 netto per maand, exclusief gas, water en licht. De hieruit blijkende verplichting voor 2019 bedraagt € 6.000.

Gebeurtenissen na Balansdatum

De uitbraak van het coronavirus gedurende de eerste maanden van 2020 heeft grote gevolgen op de wereldwijde economie. De gevolgen van de uitbraak van het coronavirus worden aangemerkt als gebeurtenissen na balansdatum die geen nadere informatie geven over de feitelijke situatie per balansdatum en zijn derhalve niet in de jaarrekening over 2019 verwerkt.

Door de uitbraak van het coronavirus en de ontstane coronacrisis zijn de resultaten van Stichting Forteiland Pampus gedurende 2020 tot op heden gedaald ten opzichte van hetgeen was begroot. Deze daling heeft zich met name voorgedaan vanaf april. De verwachting is dat de coronacrisis het resultaat van Stichting Forteiland Pampus over de rest van 2020 verder negatief zal beïnvloeden. Dit zal echter mede afhangen van de wijze waarop de uitbraak van het coronavirus kan worden beheerst. Door de grote onzekerheid is het moeilijk om de verschillende scenarios in kaart te brengen. Als gevolg is de verwachte impact van de uitbraak van het coronavirus op onze activiteiten nog niet duidelijk.

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

TOELICHTING OP DE STAAT VAN BATEN EN LASTEN

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Baten			
Entreegelden	630.316	432.098	446.098
Horeca en verhuur	186.896	271.500	225.652
Diverse omzetten	70.094	70.100	79.087
Derdengelden	58.306	61.125	47.007
	<u>945.612</u>	<u>834.823</u>	<u>797.844</u>
15 Entreegelden			
Veerdienst Muiden	513.176	310.988	336.210
Passanten (en alle museumkaarten)	77.916	74.415	69.954
Chartervaart	14.225	20.875	18.977
Veerdienst IJburg	20.807	17.420	16.062
Educatie	4.192	8.400	4.895
	<u>630.316</u>	<u>432.098</u>	<u>446.098</u>
16 Horeca en verhuur			
Evenementen en verhuur	111.114	165.000	120.512
Provisie uit horeca	75.782	106.500	105.140
	<u>186.896</u>	<u>271.500</u>	<u>225.652</u>
17 Diverse omzetten			
Souvenirs en documentatie	22.240	15.000	13.745
Overige baten	47.854	55.100	65.342
	<u>70.094</u>	<u>70.100</u>	<u>79.087</u>
18 Derdengelden			
Sponsoring uit 'Centurio Pampus'	20.174	22.000	21.000
Subsidies	30.400	30.000	12.900
Donateurs	2.732	4.125	8.107
Sponsoring overig	5.000	5.000	5.000
	<u>58.306</u>	<u>61.125</u>	<u>47.007</u>

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
19 Inkoopwaarde van de baten			
Inkoopwaarde baten	127.839	130.996	141.790
	€	€	€
	127.839	130.996	141.790
	€	€	€
<i>Inkoopwaarde baten</i>			
Vaarkosten	121.301	124.500	135.936
Souvenirs en documentatie	6.538	6.500	6.696
	127.839	131.000	142.632
Kortingen en bonussen	-	-	-842
	127.839	131.000	141.790
	€	€	€
	127.839	131.000	141.790
	€	€	€
20 Lasten uit hoofde van personeelsbeloningen			
Lonen	271.610	257.000	226.466
Sociale lasten en pensioenlasten	70.475	89.000	66.892
Overige personeelsbeloningen	100.395	46.000	43.011
	442.480	392.000	336.369
	€	€	€
	442.480	392.000	336.369
	€	€	€
<i>Lonen</i>			
Bruto-lonen en salarissen	238.584	257.000	199.820
Mutatie vakantiegeld	20.894	-	17.146
Bonusuitkering	12.492	-	9.500
	271.970	257.000	226.466
Doorberekende lonen	-360	-	-
	271.610	257.000	226.466
	€	€	€
	271.610	257.000	226.466
	€	€	€

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

Gemiddeld aantal werknemers

2019

Gemiddeld aantal werknemers

2018

Aantal

6,70

Aantal

5,80

Gedurende het boekjaar 2019 waren 13 parttime, bezoldigde werknemers in dienst bij de Stichting Forteiland Pampus. Dit is omgerekend naar volledige mensjaren 6,7 personen (5,8 in 2018).

Voor bezoldiging van directie en medewerkers spiegelt Stichting Forteiland Pampus zich, binnen de financiële mogelijkheden, aan de Museum CAO.

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
Sociale lasten en pensioenlasten			
Sociale lasten	51.257	89.000	42.751
Ziekteverzuimverzekering	-	-	5.989
Pensioenlasten	19.218	-	18.152
	<u>70.475</u>	<u>89.000</u>	<u>66.892</u>
	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
Overige personeelsbeloningen			
Overige personeelsbeloningen	17.007	26.500	17.677
Reiskostenvergoeding woon-werk	16.381	14.500	14.060
Personeel verzekeringen	9.763	-	3.233
Inleen personeel	10.273	-	3.024
Opleidingskosten	2.492	2.000	1.924
Arbodienst	72	-	-
Telefoonkostenvergoeding	830	1.000	780
Overige kostenvergoedingen	550	500	495
Kantinekosten	1.449	500	432
Overige personeelsbeloningen	2.320	1.000	1.386
Overige personeelsbeloningen 22	39.258	-	-
	<u>100.395</u>	<u>46.000</u>	<u>43.011</u>

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
21 Afschrijvingen op immateriële, materiële vaste activa en vastgoedbeleggingen			
Afschrijvingen materiële vaste activa	33.995	32.500	32.013
	€	€	€
	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
22 Exploitatiekosten			
Onderhoud	38.169	49.100	39.770
Instandhouding monumentaal	-728	-	-
Exploitatie eiland	50.776	23.350	33.935
Olie en gas eiland	26.203	29.000	27.132
	114.420	101.450	100.837
	€	€	€
	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
23 Overige kosten			
Overige kosten	35.843	21.000	25.215
Doorberekende algemene kosten	-625	-	-
	35.218	21.000	25.215
	€	€	€
	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
24 Rentelasten en soortgelijke kosten			
Rente belastingen	193	-	-
Overige rentelasten	5.948	8.000	7.559
	6.141	8.000	7.559
	€	€	€
	Realisatie 2019 €	Begroting 2019 €	Realisatie 2018 €
Rente belastingen			
Rente belastingen	193	-	-

Stichting Forteiland Pampus, Muiden

	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
Overige rentelasten			
Bankkosten	3.696	7.000	4.850
Rentebaten en - lasten	2.252	1.000	2.709
	<u>5.948</u>	<u>8.000</u>	<u>7.559</u>
	Realisatie 2019	Begroting 2019	Realisatie 2018
	€	€	€
25 Aandeel in resultaat deelnemingen			
Resultaat deelneming Pampus Horeca B.V.	40.966	-	-
	<u>40.966</u>	<u>-</u>	<u>-</u>

Muiden,
Stichting Forteiland Pampus

De heer T. van Nouhuys
Bestuurder